



บริษัท สเปเชียลตี้ เนเชอรัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
Specialty Natural Products Public Co., Ltd.

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

หมายเลขเอกสาร : QM-SN-29 วันที่มีผลบังคับใช้ : 25 กุมภาพันธ์ 2569 แก้ไขครั้งที่ : 02

| ผู้จัดทำ                                                                            | ผู้ทบทวน                                                                            | ผู้อนุมัติ                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |
| นางสาววันวิสาข์ ทองอาสน์                                                            | ดร. จิรญา กฤษฎาพงษ์                                                                 | นายสุรพิทย์ กীরติบุตร                                                                 |
| เลขานุการบริษัท                                                                     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                             | ประธานกรรมการ                                                                         |
| วันที่จัดทำ 25 กุมภาพันธ์ 2569                                                      | วันที่ทบทวน 25 กุมภาพันธ์ 2569                                                      | วันที่อนุมัติ 25 กุมภาพันธ์ 2569                                                      |

บันทึกการควบคุมการเปลี่ยนแปลงเอกสาร

[illegible]

|                                                    |                                          |                    |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|
| บริษัท สเปเชียลตี้ เนเชอรัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | หมายเลขเอกสาร : QM-SN-29                 |                    |
| Specialty Natural Products Public Co., Ltd.        | วันที่มีผลบังคับใช้ : 25 กุมภาพันธ์ 2569 |                    |
| นโยบายการบริหารความเสี่ยง                          | หน้าที่ 3 จาก 4 หน้า                     | แก้ไขครั้งที่ : 02 |

## 1. บทนำ

บริษัท สเปเชียลตี้ เนเชอรัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้การระบุและจัดการความเสี่ยง จะช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และช่วยให้มองเห็นโอกาส ตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์ที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นได้

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยสามารถวัดความเสี่ยงได้จากผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น

## 2. วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยง มีวัตถุประสงค์ดังนี้

- (1) กำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่มีความสอดคล้องกัน เพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- (2) เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้อย่างเหมาะสม
- (3) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนำไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทุกหน่วยงาน

## 3. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินงาน รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ

## 4. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- (1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้บริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่าง ๆ  
ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยง และต้องมีการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการจัดการความเสี่ยง และทบทวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและให้ทันต่อเหตุการณ์ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง
- (2) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินงานดังนี้
  - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - จัดการความเสี่ยง ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
  - ติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
- (3) ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมาก ทั้งหมด ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

## 5. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวม ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงโดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

|                                                    |                                          |                    |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|
| บริษัท สเปเชียลตี้ เนเชอรัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | หมายเลขเอกสาร : QM-SN-29                 |                    |
| Specialty Natural Products Public Co., Ltd.        | วันที่มีผลบังคับใช้ : 25 กุมภาพันธ์ 2569 |                    |
| นโยบายการบริหารความเสี่ยง                          | หน้าที่ 4 จาก 4 หน้า                     | แก้ไขครั้งที่ : 02 |

- (4) ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานหลักของ บริษัทฯ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน
- (5) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ ได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
  - พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามที่หน่วยงานเจ้าของ ความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
  - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
  - สอบทานนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
- (6) ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการ ตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งติดตาม การปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
- (7) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง ของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง
- (8) บริษัทฯ จะถ่ายทอดนโยบายการบริหารความเสี่ยง อบรม ให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงาน ทุกคน เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง สามารถนำมาใช้ ปฏิบัติในการทำงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

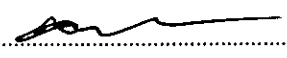
## 6. วิธีการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยง COSO-ERM 2017 ซึ่งกำหนด วิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยง มาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

## 7. การทบทวนนโยบาย

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ได้รับอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 และให้มี ผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป

  
 ( นายสุรพิทย์ กิริตบุตร )  
 ประธานกรรมการ  
 บริษัท สเปเชียลตี้ เนเชอรัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)